

## PAÍS VASCO

# “La construcción debe comportarse como cualquier sector industrial”

**ENTREVISTA RUFINO HERNÁNDEZ** Arquitecto experto en construcción sostenible / La transformación de la actividad constructiva pasa por la incorporación de metodologías en los procesos y una nueva visión del negocio.

M. Vargas. Vitoria

Además de los tres ámbitos estratégicos –fabricación avanzada, energía y salud– la estrategia vasca de especialización inteligente define varios nichos de oportunidad. Uno de ellos es el hábitat urbano y relacionado con él, el sector de la construcción, una actividad que debe seguir los pasos de la industria 4.0, según Rufino Hernández. Este arquitecto, que lidera el proyecto EISI (estrategia de industrialización sostenible e inteligente) del PCTI Euskadi 2020, apuesta por que la construcción incorpore metodologías de otros sectores industriales para conseguir una verdadera transformación.

– ¿Dónde se enmarca el hábitat urbano?

El hábitat urbano realmente es todo: movilidad, energía, fabricación, comercio, tecnologías de la información. Y por ello, hay que estar atentos porque aquí es donde van a surgir oportunidades para ser competitivos.

– **El sector que lo cohesionan es la construcción, ¿es verdaderamente un nicho de oportunidad?**

Si en momentos de crisis, en Euskadi el sector de la construcción movía el 10% del PIB vasco y el 11% de las exportaciones, está claro que hablamos de un nicho de oportunidad y con un peso laboral fuerte. Ahora se trata de encontrar cuáles son esas oportunidades que pueden ayudar a ser competitivos en gestión de energía y en fabricación avanzada desde el punto de vista del sector de la construcción.

– **¿La construcción parte en desventaja frente a la industria, al haber estado relacionada con una menor productividad y calidad de empleo?**

Si tenemos el 10% del PIB en un sector cuya productividad es muy baja, está claro que la capacidad de mejora es muy alta. Y si además estamos en un país caracterizado por la fabricación y la alta productividad, lo lógico es que se quiera que el resto de sectores tiendan a ello. La construcción tiene que dar un giro de 180 grados para ser

## Formación de especialistas

La transformación de la construcción va a requerir profesionales especializados por lo que la UPV/EHU ha lanzado el máster de construcción avanzada. Este programa, el primero que existe a nivel nacional, se pondrá en marcha el próximo mes de octubre. “Ya tenemos empresas vinculadas, porque va a ser un máster dual en el que tienen cabida arquitectos, superiores y técnicos, ingenieros, o topógrafos a los que se requiere conocimientos básicos de BIM –la nueva metodología de trabajo colaborativo para la creación y gestión de un proyecto de construcción–”, apunta Rufino Hernández. Otra cita para la vuelta de las vacaciones tendrá lugar entre el 10 y 12 de septiembre en Bilbao con la celebración del segundo Congreso Internacional de Construcción Avanzada.



El arquitecto lamenta que la construcción no haya incorporado metodologías de mejora permanente, como sí ha hecho por ejemplo la automoción.

“Tenemos una calidad aceptable, en cuanto a materiales, y soluciones constructivas, pero es un sector poco innovador”

una industria como las demás.

– **¿Cuál es el diagnóstico actual en Euskadi?**

Tenemos una construcción de una calidad aceptable, en cuanto a materiales, y soluciones constructivas, pero muy poco innovadora, avanza muy lenta. El problema de los edificios es que cuando se quiere innovar, el riesgo es muy alto. Un prototipo no debe llevarse al mercado y esto en la construcción es prácticamente imposible.

– **¿Qué debe hacer el sector para parecerse más a otras actividades industriales?**

Industrialización de la construcción ha habido siempre. De entrada, es el más antiguo de los sectores productivos. Y debemos ir hacia una fabricación avanzada en la que el factor clave es la comunicación inteligente entre los agentes.

– **¿Se puede hablar de la**

“La construcción 4.0 debe incorporar servicios y tecnología que permiten mejor experiencia, calidad, seguridad y habitabilidad”

**construcción 4.0? ¿En qué se caracteriza?**

Sí, es 4.0 en cuanto que hay flujos de información en todas las direcciones. La construcción 4.0 debe incorporar servicios y nuevas tecnologías que, para el usuario, no tienen por qué ser visibles, pero que van a permitir una mejor experiencia, calidad, seguridad y habitabilidad. Y no le tiene por qué costar más.

– **¿Dónde hay que evolucionar más: en los materiales, en los procesos constructivos, en el diseño...?**

En materiales, grandes revoluciones no va a haber porque además proceden de otras actividades. Lo importante es la modificación de los procesos. El resto de industrias, como la de automoción, han incorporado metodologías de mejora permanente, para reducir riesgos y mejorar su eficiencia. Pero esto en

“La tecnología existe, pero aún falta un empuje para su desarrollo y para su implantación en las empresas”

la construcción no se ha llegado a dar. Falta integrar a todos los agentes que hay en el proceso.

– **¿La metodología a integrar podría ser el BIM (Building Information Modeling)?**

Sí, BIM es una metodología de colaboración que ha aparecido en el sector de la construcción ahora, cuando la tecnología ha avanzado. Es un entorno de trabajo colaborativo donde hay una serie de aplicaciones relacionables entre ellas que permiten trabajar sobre un modelo virtual. Ya sea un edificio o un túnel, porque donde más se ha empezado a utilizar es en obras públicas. Es decir que la tecnología existe, pero aún falta un empuje para su desarrollo y para su implantación en las empresas.

– **¿Pero es la dirección correcta, la utilización de estas metodologías?**

“Lo más lógico sería que quien haga el edificio sea el responsable de intentar mantenerlo y gestionarlo”

Sí, porque mejora la competitividad. En la medida que hay integración se consigue disminuir fallos. Pero además, la gran potencialidad del BIM no es hacer el edificio, es algo más importante, que es la gestión y el mantenimiento, durante la vida del inmueble. Lo lógico es que quien haga el edificio no se deshaga de él cuando lo entrega sino que intente permanecer en el edificio, mantenerlo, gestionarlo. Igual que sucede con el coche. Nos queremos comportar como cualquier otro sector de actividad industrial.

– **¿Se abrirían nuevas vías de negocio?**

Claro, además en un sector tan fluctuante, se consigue una parte recurrente de gestión y mantenimiento, que es fundamental para lograr estabilidad. El reto es transformar completamente el negocio de la construcción.

## Arranca en Vitoria el campus mundial de videojuegos

Expansión. Bilbao

El primer campus mundial de desarrollo de proyectos de videojuegos gratuitos para los usuarios arranca hoy en Vitoria con la participación de los seis equipos elegidos entre veintidos candidaturas de doce países. La aceleradora de videojuegos free-to-play, que concluirá el 5 de octubre, ha sido impulsado por el museo de arte contemporáneo Artium, BIC Araba, y Basquegame (asociación que agrupa a las empresas vascas de videojuegos). La Diputación de Álava, el Consistorio de Vitoria y el departamento de Cultura del Gobierno vasco apoyan la iniciativa.

Expertos internacionales que han colaborado en el diseño de videojuegos exitosos como *Candy Crush*, *Assasins Creed* y *Cut the Rope 2* guiarán a los participantes que cuenten con opciones de salir al mercado. Los seis equipos elegidos están formados por 21 personas, entre las que hay catalanes, vascos, andaluces, ucranianos y coreanos.

Según han explicado los promotores de esta iniciativa, es la primera vez en el mundo en que se organiza un campus acelerador de proyectos de videojuegos de este tipo, de modo que la cita servirá para cubrir un hueco hasta ahora inexistente en el mercado.

## Becas para prácticas en empresas del mundo

Expansión. Bilbao

Las tres Cámaras de Comercio vascas ofrecen este año 40 becas Global Training, dirigidas a jóvenes menores de 30 años con titulación universitaria o de Formación Profesional de grado superior y buen nivel de inglés, a fin de que realicen prácticas en empresas y organismos del mundo. El plazo para la solicitud termina hoy mismo. En los últimos 6 años 301 jóvenes han participado en este programa del Gobierno vasco. La beca tiene una asignación de 1.400 euros por mes durante el primer semestre. A partir del séptimo mes, la retribución corre a cargo de la compañía.