

PAÍS VASCO

El grupo Mondragón vende en China 420 millones de euros

22 PLANTAS Y 2.000 TRABAJADORES EN EL GIGANTE ASIÁTICO/ Dieciséis cooperativas tienen factorías en ese país, donde la corporación quiere aumentar su I+D.

Marián Fuentes. Bilbao

Mondragón ha dado un giro a su estrategia en China, lanzada hace ya 20 años y que pretendía convertir el país asiático en un centro de producción para exportar desde allí a otros mercados, de acuerdo con la idea de muchas empresas de que el gigante asiático sería la gran fábrica del mundo.

Ahora, la corporación guipuzcoana vende en China todo lo que producen sus 22 plantas allí, y quiere aumentar su presencia y su actividad en

Las cooperativas venden en el mercado chino toda la fabricación de sus factorías allí

I+D en ese país, según explican responsables de Mondragón. "China es una historia de éxito para nosotros", aseguran. En ese mercado, el grupo cooperativo sigue su patrón de doble modelo de internacionalización: Implantación por acompañar al cliente o fa-

bricación local porque su producto se vende en ese país.

Dieciséis cooperativas tienen a día de hoy presencia productiva en China. De ellas, varias con más de una factoría, como Batz, Danobat, Copreci, Maier y Fagor Ederlan (ver cuadro adjunto). En todas ellas trabajan dos mil personas, y juntas facturan el 10% de las ventas internacionales, porcentaje que supone 420 millones de euros.

Según la corporación, el gran reto actual de China es la incertidumbre comercial y el

cambio de su mercado hacia una mayor exigencia en calidad y una mejora de las condiciones laborales.

Los responsables de Mondragón están convencidos de que el gigante asiático afronta también el gran desafío de la legislación medioambiental. "Todos estos cambios van a hacer que China sea un mercado mucho más exigente, y por eso queremos aumentar nuestra innovación y desarrollo, porque se van a generar cambios importantes en la industria", explica.



La filial de Fagor Automation es un ejemplo de economía circular.

Motorlan: El negocio de alargar la vida de motores industriales

Gontzal Sáenz. Bilbao

Limpian, recuperan, reparan o ponen a punto todo tipo de motores eléctricos industriales mejorando su eficiencia energética. Todo ello se ha convertido en una actividad rentable y generadora de empleo que permite alargar su vida útil y mejorar la productividad.

Es el caso de Motorlan, filial del grupo Fagor Automation, y ejemplo de la llamada economía circular. Su experiencia ha sido puesta como ejemplo por la Estrategia de Innovación RIS3 Euskadi al permitir la recuperación y reutilización de equipos.

La firma de Usurbil (Guipuzkoa) fue creada hace ahora casi 30 años para reacondicionar los servomotores que fabricaba su matriz, muy complejos técnicamente. Este conocimiento le dio el *know-how* para reparar todo tipo de motores industriales, independientemente del fabricante, la tecnología o el tamaño, lo que le dio acceso a casi todos los sectores industriales.

La filial de Fagor Automation se ha posicionado como uno de los principales actores nacionales en la recuperación de motores industriales, con especial relevancia en Euskadi por su elevada densidad industrial.

Además del reacondiciona-

miento de motores se han especializado en la reparación de su regulación electrónica, el *cerebro* que controla su funcionamiento.

Motorlan, con una facturación cercana a los dos millones de euros, evitó el vertedero y reintrodujo a la actividad más de 1.500 motores eléctricos en 2018, entre reparaciones y repuestos.

La firma ha sido pionera en ofrecer informes técnicos de reparación bajo normas ISO, así como en el mantenimiento predictivo *in situ* de los equipos de sus clientes. También ha innovado en la remanufactura y reacondicionamiento de los motores, que amplía la actividad de reparación y mantenimiento. Y da servicio de mantenimiento online, clave para la Industria 4.0; y ha puesto una plataforma web de compraventa de motores eléctricos, única en España.

El crecimiento de la actividad le ha permitido cerrar un acuerdo con la firma guipuzcoana Arrano, en Zegama. Esta colaboración le da acceso a mercados de motores gigantes, mayores de cinco toneladas, con lo que amplía el servicio a clientes de instalaciones complejas en sectores como máquina-herramienta, siderurgia, aeronáutica, ferroviario, papel y auxiliar del automóvil.

EL GRUPO COOPERATIVO EN EL MUNDO: 146 PLANTAS PRODUCTIVAS

País	Número	Cooperativa
EUROPA	72	
Alemania	5	Danobat, Fagor Arrasate, Mondragón Assembly, Soralue, Ulma Construcción
Bélgica	2	Orona (2)
Eslovaquia	3	Cikautxo, Fagor Ederlan, Ulma Construcción
Francia	14	Fagor Industrial, LKS, Mondragon Assembly, Ulma Construcción, Orona (10)
Holanda	1	Orona
Irlanda	2	Orona (2)
Italia	5	Copreci, Maier, Orkli, Danobat, Ulma Construcción
Luxemburgo	1	Orona
Lituania	1	Ulma Construcción
Noruega	2	Orona (2)
Polonia	7	Coinalde, Eika, Fagor Industrial, Orona (2), Tajo, Ulma Construcción
Portugal	7	Dikar, Matrici, Orbea, Ulma Construcción, Orona (3)
Reino Unido	5	Danobat, Maier, Orona (3)
Chequia	9	Batz, Cikautxo, Copreci, Elka, Lana, Maier, Matz-Erreka, Tajo, Ulma Construcción
Rumanía	3	Cikautxo, Ulma Construcción, Ulma Packaging
Rusia	2	Orona (2)
Turquía	2	Copreci, Ulma Packaging
Ucrania	1	Ulma Packaging

Fuente: Corporación Mondragón

País	Número	Cooperativa
ASIA	33	
China	22	Batz (3), Cikautxo, Copreci (2), Danobat (2), Fagor Arrasate, Fagor Automation, Fagor Ederlan (2), Kide, LKS Ingeniería, LKS Consultoría, Ategi, Loramendi, Maier (2), Mondragón Assembly, Oiarso, Orkli
India	5	Danobat, LKS Ingeniería, Maier, Ulma Construcción, Cikautxo
Kazajistán	1	Ulma Construcción
Singapur	1	Ulma Construcción
Tailandia	1	Fagor Electrónica
Arabia Saudí	2	Alecorp (2)
EAU	1	Ulma Construcción
AMÉRICA	41	
Argentina	1	Ulma Construcción
Brasil	7	Batz, Fagor Ederlan, Mondragón Assembly, Orkli, Orona, Ulman Construcción, Ulma Packaging
Chile	1	Ulma Construcción
Colombia	3	Alecorp (2), LKS Ingeniería
Perú	2	Ulma Construcción, LKS Ingeniería
México	18	Aurrenak, Batz, Cikautxo, Copreci, Ecenarro, Eika, Fagor Ederlan (2), Fagor Industrial, LKS, LKS Ingeniería, Maier, Matz-Erreka, MB Sistemas, Mondragón Assembly, MSI, Ondoan, Ulma Construcción
EEUU	8	Danobat, Copreci (2), Dikar, Mondragón Lingua, Ulma Construcción (2), Ulma Packaging
Canadá	1	Ulma Construcción

Expansión

PATROCINAN:



La industria y economía de EUSKADI como modelo de éxito



Colabora: Deusto Business lumni



26 marzo 2019

Auditorio Pedro de Icaza
Deusto Business School - Campus Bilbao
Hermanos Aguirre, 2
48014 Bilbao

#EUSindustriaEXP

Para más información: 91 443 53 36
marketing.conferencias@unidadeditorial.es
Aforo limitado. Imprescindible confirmación por parte de la organización.
Inscripciones en:
www.eventosue.com/industriaeconomiaeuskadi